

Prise de décision et biais cognitifs

1 jours - 7,00 heures

Programme de formation

Objectifs pédagogiques

- Développer la conscience de soi
- Décider avec Discernement
- Assumer ses décisions en respectant ses propres valeurs

Compétences visées

- Identifier ses préférences en matière de prise de décision
- identifier ses biais cognitifs les plus prégnants
- connaître les principaux outils d'aide à la décision
- Adapter le mode de décision à la problématique à résoudre
- Gagner en assertivité dans les situations exigeantes
- Savoir remettre en question une décision

Description / Contenu

Créneaux 1 - Qu'est-ce qu'un manager responsable?

1. A quoi reconnaît-on un manager responsable?
2. Quels sont les éléments d'un bon jugement?
3. Quelles sont les différentes étapes du processus décisionnel?
4. Comment je prends mes décisions et avec quelle efficacité?
5. Comment ma vision du monde influence-t-elle mes décisions?

Créneaux 2 - Comment mieux décider?

1. Quel est le rôle des émotions dans ma prise de décision?
2. Comment les biais cognitifs influencent ma décision?
3. Comment développer ma pensée critique pour dépasser ces biais?
4. Comment évaluer les conséquences de mes décisions pour l'entreprise, pour les équipes, pour les clients?

Créneaux 3 - Pourquoi associer mon équipe aux décisions et quand?

1. Comment choisir le mode de décisions en fonction du niveau de complexité ?
2. Comment renforcer l'engagement au sein de mon équipe grâce à la prise de décision collective?
3. Quelles sont les phases d'une prise de décision en équipe? divergence - émergence- convergence

Créneaux 4 - Comment assumer mes décisions?

1. Comment allier courage managérial, éthique et valeurs?
2. Comment développer une posture assertive pour faire respecter ses décisions à son équipe?
3. Comment annoncer des décisions difficiles? à son équipe ? à sa hiérarchie?

Modalités pédagogiques

1 journée de formation qui permet de :

- de découvrir les principaux obstacles et biais dans ses prises de décision,
- de libérer l'initiative en découvrant des outils simples de prise de décision,
- d'assumer la responsabilité managériale des décisions prises et des les inscrire dans la durée.

La formation est proposée a priori en format présentiel d'une journée, mais peut être animée à distance si nécessaire.
La formation est animée soit en français soit en anglais.

Moyens et supports pédagogiques

SlideShow





Mémos pédagogiques
Outils pédagogique

Modalités d'évaluation et de suivi

- Auto-positionnement des participants sur une plateforme digitale partagée avec le formateur(début et fin de formation)
- Evaluation acquis par le formateur en sortie de formation
- Evaluation à chaud juste après la formation
- REX – Ateliers d'une heure de partage de pratiques un mois ou deux après la formation initiale
- Evaluation à froid un ou deux mois après la formation
- Questionnaire d'impact envoyé au commanditaire trois mois après la formation

Nous sommes à votre écoute au 01 47 66 25 20

[M&A-SoftSkills Factory](#)